Atiti.大企业病与小企业病 大公司病与小公司病

[1. 大企业病，一般会符合机构臃肿 、多重领导 、人才流失的特点。 1](#_Toc25364)

[2. 大企业病避免方法 1](#_Toc17975)

[3. 小企业病 1](#_Toc29251)

[3.1.1. 表现 1](#_Toc1778)

[4. 如何改善小企业病 2](#_Toc29407)

# 大企业病，一般会符合机构臃肿 、多重领导 、人才流失的特点。

机构臃肿是“大企业病”的基本特征。本来一个人能够处理的事务却安排一个小组，一个小组能处理的事务安排大队人马。 一般都会有许许多多的中层领导、高层领导、负责人，遇到利益有一堆人竞争，到了关键时刻互相推诿责任，使下属不知所以，严重影响企业发展。 企业缺乏凝聚力，人才得不到重视，企业发展缓步不前，使真正有激情、热爱事业的人才流失掉。

# 大企业病避免方法

1，依靠公司的创新机制，以保持其活力

2，由企业组织创新，以保持灵活性

，通过对企业文化创新，以保持竞争力

作者::  ★(attilax)>>>  绰号:老哇的爪子 （ 全名：：Attilax Akbar Al Rapanui 阿提拉克斯 阿克巴 阿尔 拉帕努伊 ） 汉字名：艾龙，  EMAIL:1466519819@qq.com

转载请注明来源： <http://blog.csdn.net/attilax>

# 小企业病

[编辑](http://baike.baidu.com/javascript:;)

### 表现

发展思路缺位、管理体制不健全、决策随意化等。

.过于[迷信](http://baike.baidu.com/view/56172.htm" \t "http://baike.baidu.com/_blank)高科技或外部机构

1. 忽略自身资源条件

# 如何改善小企业病

1.遵循新产品开发的科学流程。从产品原始概念的提出，到市场机会和可行性的调查与分析，到目标市场的选择以及产品的市场定位战略选择，到实体产品的开发，到企业内部以及用户的产品测试和验收，到最后的营销启动计划的制定，企业必须做到科学严谨，充分计划，有力执行。

2.建立合理有效的开发组织。任

让研发人员天天早晚开例会，

参加各种探讨会或者交流会，

沟通学习知识心得体会或者管理经验